

**Программные тезисы к Конференции РФСОО «Спортивная федерация спортивного ориентирования Санкт-Петербурга»
кандидата в президенты федерации Куприенко Д.В.**

Декабрь 2020г

I

Проведение перевыборной Конференции знаменует собой начало нового двухлетнего цикла в деятельности Федерации, со своими задачами и обновлённой командой, которая будет эти задачи реализовывать.

Общие направления развития, заявленные на конференции 2018г. остаются в силе:

1. ставка на рост массовости и узнаваемости вида спорта,
2. повышение качества реализации календаря стартов Федерации, развитие всех видов ориентирования – бегового, лыжного велосипедного, трейл-ориентирования,
3. работа в интересах всех целевых групп: детских тренеров, элитных спортсменов, ветеранов, студентов, курсантов, участников с ограниченными возможностями развития (спорт глухих, участники с нарушением ОДА),
4. привлечение молодёжи к реализации проектов Федерации и работе в структурах Федерации,
5. эффективное взаимодействие с ФСО Ленинградской области при реализации проектов Федерации,
6. тесное взаимодействие с Федерацией ориентирования России для расширения внутри-российских и международных связей.

Список конкретных задач, которые стоят перед Федерацией, из года в год корректируется, сохраняя при этом неизменными ключевые, базовые задачи, а именно:

- популяризацию ориентирования во всех его проявлениях,
- реализацию календаря стартов Федерации,
- взаимодействие с Комитетом по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга и с Федерацией спортивного ориентирования России,
- создание условий для роста мастерства сильнейших спортсменов и судей, привлечение бюджетного и внебюджетного финансирования,
- развитие картографической базы Федерации и материально-технического обеспечения.

II

До постановки новых/корректировки старых задач необходимо определиться с основными **целевыми группами**, на которые ориентирована работа Федерации. В самом простом приближении таких групп можно выделить три:

1. Тренеры/дети-юниоры (до 20 лет)/их родители. Это самая многочисленная группа, которая на официальных стартах обычно составляет более 2/3 от общего количества участников;
2. Взрослые элитные спортсмены, самая малочисленная группа;
3. Взрослые участники 20+, не входящие в предыдущую группу: ветераны, участники открытых групп (фитнес), судьи/специалисты, итд.

Студенты, курсанты, участники с ограниченными возможностями и другие мини-сообщества в любом случае входят в какую-либо из этих трёх категорий, поэтому нет смысла выделять их в отдельную целевую группу.

Если говорить об основных **запросах** целевых групп по отношению к Федерации, то они заметно отличаются. Можно перечислить основные из них:

1. Что нужно сообществу «Тренеры (стоящие за ними спортшколы) / дети-юниоры»??
 - Наполнение календаря стартов по всем видам ориентирования, включая заблаговременную публикацию этого календаря,
 - Возможность выполнения разрядов,
 - Удобная транспортная доступность мест проведения стартов,
 - Адекватная планировка дистанции, соответствующая уровню подготовки юных спортсменов,
 - Обеспечение спортивной справедливости,
 - Своевременное информационное обеспечение проводимых стартов,
 - Удобные сервисы (заявки, оплаты итп),
 - Оперативное появление официальных документов (протоколов, справок итп),
 - Выполнение формальных требований, связанных с выездами сборных команд спортшкол и города (составление, оформление, утверждение): списки кандидатов в сборные СПб, критерии отборов и проведение отборов в сборные, сопутствующие документы (приказы, сметы, заявки, сопроводительные письма и т.п.).
2. Что нужно элитным спортсменам?
 - Разнообразный календарь официальных стартов,
 - Обеспечение спортивной справедливости,
 - Сложные и интересные планировки дистанций и подбор районов,
 - Конкурентная среда для роста мастерства,
 - Финансирование выездов в составах сборных СПб и России,
3. Что нужно любителям – ветеранам и группам Фитнес?
 - Разнообразный календарь стартов любого уровня,
 - Удобные сервисы при проведении соревнований, начиная с парковки и заканчивая продажей кофе,
 - интересные планировки, комфортные для ориентирования районы.

Список запросов заметно отличается у разных целевых групп. Универсальным запросом, в котором заинтересованы все целевые группы, является реализация календаря стартов Федерации. То есть по факту эта задача была и остаётся наиболее приоритетной в нашей деятельности. Но есть, например, задачи, которые напрямую не попадают в запросы основных целевых групп, но по факту, да и в соответствии с Уставом, должны быть в приоритете: популяризация ориентирования, информационная поддержка вида спорта, взаимодействие с районными, муниципальными органами власти, с силовыми структурами, участие в грантовых программах и пр.

III.

Что мы имеем на сегодняшний день с точки зрения решения базовых задач, а также ответа на запросы основных целевых групп. И чего не хватает?

1. Календарь официальных стартов, если не брать в расчёт ковидный 2020 год, вполне неплохо заполнен официальными стартами по всем видам ориентирования. Возможно, не хватает массовых стартов типа «Снежной Тропы», да и с лыжным ориентированием с каждым годом всё больше вероятность форс-мажорных ситуаций, связанных с малоснежьем. В последнем докризисном (имеется в виду ковидные

ограничения) 2019г было проведено порядка 30 официальных стартов под эгидой Федерации. Мы отошли от практики передачи права на проведения стартов клубам/коллективам. Такая практика в своё время была очень успешной, однако со временем оказалось, что рост качественного уровня проведения стартов Федерации и контроль этого уровня под силу немногим городским коллективам. В итоге мы приходим к тому, что реально только сама Федерация путём привлечения ряда своих специалистов может обеспечить должный уровень проведения и соблюдение основных требований: документальное сопровождение стартов (согласования, допуск участников, протоколы итп), безопасность, контроль спортивно-технической части, информационная поддержка, и так далее. Что-то обеспечивает сама Федерация, что-то (например, карт. материалы, специалисты с определёнными навыками итп) привлекается со стороны. Есть очень узко-специализированные позиции, которые завязаны на конкретных людей, имеющих необходимые навыки/ умения/ технологии/ оборудование итд (например, согласования, безналичный приём взносов, фин.учёт, комиссия по допуску, GPS и видео трансляции).

Вывод: по факту, ни один городской коллектив в нынешних условиях не сможет самостоятельно обеспечить полноценно весь цикл проведения крупного официального старта. Необходимо в структуре Федерации создать постоянный рабочий орган – «Комиссия по проведению соревнований» со своими обязанностями и правами, которые необходимо разработать.

2. Важным моментом является предварительное планирование Календаря стартов Федерации. Этой задачей должна заниматься **спортивно-техническая комиссия (СТК)** осуществляя выбор дисциплин / районов / сроков проведения. Подбор конкретных судей / специалистов под каждый старт. Оперативное внесение изменений в календарь, которые могут быть вызваны погодными условиями (отсутствием снега, например), отсутствием согласования на проведение в конкретном районе, ковидные и им подобные запреты.

Вывод: Необходимо сформировать СТК как постоянную комиссию, прописать задачи, утвердить права и обязанности.

3. Ещё одно проблемное место в деятельности Федерации – **картография**. На сегодняшний день в регионе существует явная нехватка как собственно качественных карт, так и картографов высокого уровня. И причина зачастую даже не в финансовой стороне вопроса. Практика аренды карт у сторонних коллективов частично закрывает запросы Федерации, но в целом свободы в выборе районов, подходящих для проведения стартов разного уровня (не обязательно массовых) у Федерации нет.

Вывод: по возможности вкладывать свободные средства в рисовку новых районов (или обновления ранее использованных), которые будут рассчитаны на несколько лет использования. При этом необходимо учитывать все особенности проведения массовых стартов: наличие парковки для нескольких сотен машин, возможность использования района (карты) для младших групп, возможность согласования использования района с органами исполнительной власти и т.п. Привлекать меценатов и другие внешние источники финансирования для рисовки новых районов. Начать (продолжить) деятельность по проведению обучающих курсов для начинающих картографов.

4. Весь документальный официоз, который можно найти в запросах первой и второй целевых групп, связан главным образом с взаимодействием по линии **Федерация – Комитет** по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга (далее - Комитет). Это формирование календаря официальных стартов, согласование проведения мероприятий, выделение бюджетных средств, выполнение разрядов, выезды сборных итд. Основная проблема в этом взаимодействии – своевременный и корректный документооборот. Для его обеспечения нужен не курьер, а **специалист**, знающий людей в Комитете,

понимающий суть проблем и задач, способный принимать по необходимости оперативные и адекватные решения. Очевидно, такая работа должна быть оплачиваема на регулярной основе.

Надо понимать, что всё бюджетное финансирование по линии Комитета – это целевые деньги, выделяемые по сметам на выезды или проведение стартов ЧиП СПб. Доходом Федерации эти средства не являются. В нынешних условиях глубокого экономического кризиса эти бюджетные средства – практически единственный **гарантированный** источник внешнего финансирования для Федерации.

Вывод: необходимость найма оплачиваемого специалиста для работы с Комитетом по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга, а также выделение бюджета на оплату его работы.

5. Взаимодействие с **учреждениями дополнительного образования** (спортшколы, районные Дома детского творчества и пр.).

Детское ориентирование в середине 60-х годов XX столетия зародилось в форме кружков в Ленинградском Дворце пионеров и 239 школе. В настоящее время мы имеем:

- 7 отделений спортивного ориентирования в спортивных школах разной ведомственной подчиненности (Комитет по образованию или Комитет по физической культуре и спорту) и разного статуса (городской, районный, СШОР, СДЮСШОР, ЦФК, юридическое лицо, структурное подразделение).

Перечислим: СШОР «Экран» Выборгского района, СШОР Красногвардейского района, СШОР Курортного района им. В.Коренькова, СШОР Пушкинского района, СДЮСШОР №2 ГБНОУ «СПБ ГДТЮ» СДЮСШОР ГБНОУ ДООЦ «Балтийский берег», ЦФК СиЗ Московского района.

- коллективы спортивного ориентирования в районных учреждениях дополнительного образования детей - УДОД (Дома детского творчества, Дома детского технического творчества) – 12 учреждений (Выборгский, Калининский, Колпинский, Красногвардейский, Кировский, Невский, Петродворцовый, Пушкинский, Фрунзенский, Центральный районы;

- коллективы спортивного ориентирования в отделениях дополнительного образования детей (ОДОД) средних общеобразовательных школ или школьных спортивных клубах (ШСК) – живут самостоятельной жизнью, «... несть им числа».

- коллективы спортивного ориентирования в иных учреждениях: подростково-молодежных центрах (клубах), училищах (суворовское), ЦФК районных комитетов по ФКиС и т.д.

Общая численность педагогов дополнительного образования, тренеров-преподавателей, тренеров и специалистов, обучающих и тренирующих детей, юношей, юниоров в данных учреждениях составляет около 100 чел.

Они обеспечивают массовость вида спорта и только примерно 30 чел. работает на подготовку спортивного резерва учреждений, а 10 чел. – резерва сборных команд Санкт-Петербурга.

Для тренеров и педагогов работает городское учебно-методическое объединение по спортивному ориентированию, дважды в год организуются профильные смены в ЗЦ «Зеркальный», которые проводятся в формате многодневных соревнований и тренировочных мероприятий.

Объективными проблемами большинства учреждений, тренеров и педагогов являются – отсутствие своей спортивной базы, картографических материалов, инвентаря и оборудования, недофинансирование тренировочных мероприятий и выездов на официальные соревнования.

Проблемами субъективного характера являются - замкнутость коллективов, тренеров и педагогов, низкая активность в повышении квалификации.

С точки зрения руководства спортивных/образовательных учреждений, назрела необходимость ввести командный зачет на первенстве Санкт-Петербурга (юноши) для коллективов спортивного профиля и учреждений дополнительного образования.

Выводы. Возможности для вклада в развитие ориентирования со стороны тренерских коллективов (тренеров и педагогов) видятся в следующем:

- расширение количества открытых соревнований, проводимых за счет районных или муниципальных бюджетов;
- расширение картографической базы учреждений;
- правильный выбор специализации по виду ориентирования с учётом специфики учреждения;
- повышение тренерской и судейской квалификации;
- участие в подготовке и проведении городских спортивных мероприятий;
- обобщение накопленного опыта, подготовка методических материалов, пропаганда спортивного ориентирования, бережное отношение к истории спортивного ориентирования в учреждении (люди, мероприятия, этапы развития).

6. Грантовая программа – 4 гранта получено Федерацией в этом году (идеология и контроль реализации - Светлана Филатова). Гранты, несомненно, способствуют продвижению новых направлений в деятельности Федерации. Напрямую это не связано с перечисленными выше запросами основных целевых групп, однако проекты в рамках грантов решают задачи популяризации вида спорта, а это стратегически важное направление. Эта деятельность позволяет привлекать дополнительное финансирование, наращивать материальную базу, развивать новые направления деятельности, привлекать новых людей/сообщества в ориентирование, итд.

Вывод: деятельность по получению грантов/субсидий показала свою эффективность. В условиях жёстких эпидемиологических ограничений, которые наверняка ещё долгое время будут сопровождать деятельность Федерации, нужно постараться закончить реализацию уже полученных грантов, а также подавать заявки на новые субсидии с учётом новых реалий. Возможно, сделав акцент на онлайн-форматы.

7. Взрослый актив и резерв Федерации.

В предыдущих тезисах никак не упоминалась третья целевая группа - ветераны, участники открытых групп (фитнес), при этом она неявным образом присутствует во многих направлениях деятельности Федерации. Эта группа в первую очередь работает на массовость проводимых Федерацией мероприятий, расширяет охват потенциальной аудитории. С точки зрения развития этого направления, основной вклад здесь могут и должны вносить клубы и коллективы спортсменов, обеспечивающие преемственность по линии дети – родители - коллеги итп. Особую ценность для Федерации представляют те взрослые участники нашего сообщества, которые активно участвуют в проектах Федерации в качестве судей, специалистов и волонтеров. Это касается и проведения официальных мероприятий Федерации, и работы на местах (районы, муниципалитеты), и участия в грантовых проектах, - поле для деятельности очень широкое. Наша общая задача – заинтересовать людей и дать им возможность перейти из разряда обычных «потребителей услуг» в группу тех, кто работает на наше общее дело.

Подытоживая два заключительных тезиса, делаем следующий **вывод:**

Деятельность под флагом Федерации должна быть максимально привлекательной для различных инициативных групп. В этом заключается одна из основных задач её перспективного развития.