

**Программные тезисы к Конференции РФСОО «Спортивная федерация спортивного ориентирования Санкт-Петербурга»
кандидата в президенты федерации Куприенко Д.В.**

Ноябрь 2022г

I

В начале нового двухлетнего цикла в деятельности Федерации необходимо проанализировать текущее состояние дел и, при необходимости, скорректировать цели и задачи, а также методы их достижения. За 11 лет руководства Федерацией я пришёл к выводу, что главный ресурс, которым мы как организация располагаем, это люди – энтузиасты ориентирования, которые вкладывают своё время, силы, средства в развитие нашего общего дела. Только с опорой на этих людей можно планировать будущее Федерации и ориентирования в нашем городе. Считаю, что на сегодняшний день в нашей среде ориентировщиков сформировалась хорошая команда самых разных специалистов-экспертов в своём деле: тренеров, судей, картографов, спортсменов, узкопрофильных специалистов, реализующих основные направления развития Федерации, заявленные в предыдущие годы. Считаю необходимым сохранить **основные направления развития**, заявленные ранее, а именно:

1. ставка на рост массовости и узнаваемости вида спорта,
2. повышение качества стартов Федерации, развитие всех видов ориентирования – бегового, лыжного, велосипедного, трейл-ориентирования,
3. работа в интересах всех целевых групп: детских тренеров, элитных спортсменов, ветеранов, студентов, курсантов, участников с ограниченными возможностями здоровья (спорт глухих, участники с нарушением ОДА),
4. привлечение молодёжи к реализации проектов Федерации и работе в структурах Федерации,
5. эффективное взаимодействие с ФСО Ленинградской области при реализации проектов Федерации,
6. тесное взаимодействие с Федерацией ориентирования России для расширения внутророссийских и международных связей.

Считаю необходимым лишь правильно расставить акценты в списке конкретных задач, стоящих перед Федерацией:

- продолжение линии на популяризацию ориентирования во всех его проявлениях,
- рост качества стартов Федерации,
- продолжение эффективного взаимодействия с Комитетом по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга и с Федерацией спортивного ориентирования России,
- использование ресурсов Федерации для роста мастерства сильнейших спортсменов и судей,
- привлечение бюджетного и внебюджетного финансирования,
- дальнейшее наращивание картографической и материально-технической базы Федерации.

II

Напомню основные **целевые группы**, на которые ориентирована работа Федерации:

1. Тренеры/дети-юниоры (до 20 лет)/их родители. Это самая многочисленная группа, которая на официальных стартах обычно составляет более 2/3 от общего количества участников;

2. Взрослые элитные спортсмены, самая малочисленная группа;
3. Взрослые участники 20+, не входящие в предыдущую группу: ветераны, участники открытых групп (фитнес), судьи/специалисты, итд.

Студенты, курсанты, участники с ограниченными возможностями и другие мини-сообщества входят в какую-либо из этих трёх категорий, поэтому мы не выделяем их в отдельную целевую группу.

Основные **запросы** целевых групп по отношению к Федерации:

1. «Тренеры (стоящие за ними спортшколы) / дети-юниоры»:
 - Наполнение календаря стартов по всем видам ориентирования, включая заблаговременную публикацию этого календаря,
 - Возможность выполнения разрядов,
 - Удобная транспортная доступность мест проведения стартов,
 - Адекватная планировка дистанции, соответствующая уровню подготовки юных спортсменов,
 - Обеспечение спортивной справедливости,
 - Своевременное информационное обеспечение проводимых стартов,
 - Удобные сервисы (заявки, оплаты и т.п.),
 - Оперативное появление официальных документов (протоколов, справок и т.п.),
 - Выполнение формальных требований, связанных с выездами сборных команд спортшкол и города (составление, оформление, утверждение): списки кандидатов в сборные СПб, критерии отборов и проведение отборов в сборные, сопутствующие документы (приказы, сметы, заявки, сопроводительные письма и т.п.).
2. Элитные спортсмены:
 - Разнообразный календарь официальных стартов,
 - Обеспечение спортивной справедливости,
 - Сложные и интересные планировки дистанций и подбор районов,
 - Конкурентная среда для роста мастерства,
 - Финансирование выездов в составах сборных СПб и России,
3. Любители – ветераны, группы Фитнес:
 - Разнообразный календарь стартов любого уровня,
 - Удобные сервисы при проведении соревнований, начиная с парковки и заканчивая продажей кофе,
 - интересные планировки, комфортные для ориентирования районы.

Ранее я озвучивал, что список запросов заметно отличается у разных целевых групп. Поэтому универсальным запросом, в котором заинтересованы все целевые группы, является реализация календаря стартов Федерации. Эта задача была и остаётся наиболее приоритетной в нашей деятельности.

Кроме того, есть задачи, которые напрямую не попадают в запросы основных целевых групп, но в соответствии с Уставом и целями развития должны быть в приоритете: популяризация ориентирования, информационная поддержка вида спорта, взаимодействие с районными, муниципальными органами власти, с силовыми структурами, участие в грантовых программах и пр. Эти задачи на сегодняшний день Федерация реализует и, несомненно, будет продолжать реализовывать.

III.

Перечислю основные задачи, текущий статус и перспективы их реализации на предстоящие годы.

1. Календарь официальных стартов в последние годы (не считая ковидный 2020г.) максимально заполнен официальными стартами по всем четырём видам ориентирования. Особенно стоит выделить сезон 2022г., в котором были реализованы практически все заявленные старты. Уровень значимости проведённых стартов при этом находится в самом широком диапазоне – от школьных (проект «Спортивное ориентирование - в школу») до международных (Всемирные Кадетские Игры). Впервые в Санкт-Петербурге проведены всероссийские соревнования в кроссовых дисциплинах «Невский спринт», обещающие стать традиционным фирменным стартом Федерации Санкт-Петербурга. Федерация провела статусный международный старт по ориентированию в рамках Всемирных Кадетских Игр. Большое количество официальных стартов было проведено помимо обязательных чемпионата и первенства Санкт-Петербурга, с возможностью выполнения на них массовых разрядов. В городе проходит множество небольших муниципальных соревнований, зачастую без прямой поддержки Федерации. Таким образом, задача максимального наполнения календаря городских стартов совершенно разного уровня на сегодняшний день решается достаточно успешно.

При таком количестве проводимых мероприятий традиционно возникает проблема качества. Нехватка квалифицированных судей и специалистов некоторых категорий нередко приводит к ошибкам и недочётам в проведении стартов. В 2022г. была предложена и реализована практика назначения на каждый их ключевых стартов директоров, ответственных за весь цикл проведения старта – от планирования района до публикации официальных протоколов. Назначенный Федерацией директор старта привлекает необходимых специалистов для обеспечения должного уровня проведения соревнований с соблюдением основных требований: документального сопровождения стартов (согласования, допуск участников, протоколы итп), безопасности, контроля спортивно-технической части, информационной поддержки, и так далее. По итогам проведения директор предоставляет финансовый отчёт. Оценку качества проведения даёт СТК и Президиум. Считаю, что данная практика показала себя с самой лучшей стороны, и мы будем придерживаться её и впредь:

Выводы: постараться сохранить насыщенный календарь, делая акцент на повышение качества проводимых стартов. Продолжить практику проведения стартов/блоков стартов под ответственностью назначаемого Федерацией директора, а также стараться расширять круг специалистов, претендующих на эту позицию, оставляя за Федерацией контроль за качеством проведения и финансовой составляющей.

2. Спортивно-техническая комиссия (СТК), судейские кадры.

СТК в наших реалиях фактически представляет собой узкий круг специалистов, способных осуществлять выбор дисциплин / районов / сроков проведения. Из практики 2022г. - подбор конкретных судей и специалистов под каждый старт осуществляет директор старта по согласованию с СТК или куратором вида ориентирования. В явном виде работа спортивно-технической комиссии присутствует в кроссовых дисциплинах и трейл-ориентировании. В лыжных и вело-кроссовых дисциплинах сказывается явная нехватка кадров, поэтому зачастую функции комиссии выполняет один специалист, отвечающий за развитие вида.

Проблема с судейскими кадрами и специалистами остаётся актуальной. Действительно, наш опыт проведения стартов показывает явную нехватку квалифицированных судей дистанционщиков (особенно в лыжном и вело-кроссовом

ориентировании), инспекторов, технических делегатов. Пути решения этой проблемы – более активное привлечение молодёжи к проведению стартов Федерации, в том числе на ключевые судейские позиции, а также попытка дифференциации оплаты труда специалистов в зависимости от сезона и уровня квалификации.

Выводы: найти возможность усилить состав СТК в лыжном и вело-ориентировании. Продолжить на регулярной основе взаимодействие специалистов/рабочих групп с целью своевременного планирования и реализации стартов Федерации. Привлечение на регулярной основе молодых судейских кадров к судейству на стартах Федерации всех уровней. Проведение специализированных судейских семинаров с разбором конкретных судейских ошибок.

3. Картография долгое время оставалась проблемным местом в деятельности Федерации. Проблема рисовки новых карт упиралась как в отсутствие средств, так и в нехватку специалистов картографов. Федерация последовательно работала над решением этих задач. На сегодняшний день у Федерации появились ресурсы для рисовки новых карт, а также появился круг картографов, на регулярной основе работающих по приглашению Федерации. Кроме того, прорывом 2022г. считаю начало активного применения лидарной съёмки местности в нашем регионе, что, несомненно, способствует повышению качества подготовки картографических материалов.

Выводы: Продолжить вложения в подготовку карт для нужд Федерации для обеспечения картографической независимости Федерации. Продолжить политику привлечения на регулярной основе специалистов нашего региона для рисовки новых карт. При необходимости использовать лидарную съёмку для повышения качества картографических материалов и скорости их изготовления. Продолжить деятельность по проведению обучающих курсов для начинающих картографов.

4. Материально-техническое обеспечение Федерации заметно улучшилось в последнее время благодаря успешной финансовой политике. Приобретённое оборудование в значительной степени закрывает потребности Федерации при проведении своих мероприятий самого разного уровня. Таким образом, уменьшаются издержки при проведении стартов, появляется возможность для дальнейших вложений в развитие материальной базы.

Выводы: дальнейшее развитие материально-технической базы Федерации. Оказание содействия дружеским коллективам и партнёрам Федерации при проведении спортивных мероприятий.

5. Как было заявлено на предыдущей Конференции, для взаимодействия по линии **Федерация – Комитет** по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга (КФКиС) Федерацией уполномочены специалисты, решающие основные возникающие вопросы и проблемы. Это формирование календаря официальных стартов, согласование проведения мероприятий, выделение бюджетных средств, выполнение разрядов, выезды сборных итд. Кроме того, бюджетное финансирование Федерации со стороны КФКиС постепенно увеличивается. Для эффективного использования выделяемых средств очень важны своевременные действия с нашей стороны, что опять же находится в сфере деятельности специалистов, взаимодействующих с КФКиС.

Выводы: продолжить практику привлечения оплачиваемых специалистов для работы с Комитетом по физической культуре и спорту Санкт-Петербурга. Продолжить работу по увеличению объёма бюджетного финансирования Федерации.

6. Взаимодействие с **учреждениями дополнительного образования** (спортшколы, районные Дома детского творчества и пр.).

В последние годы в рамках данного взаимодействия у Федерации сложились партнёрские отношения со многими учреждениями доп. образования, со своей специализацией и направленностью. Так, например, ГБНОУ «СПБ ГДТЮ» традиционно реализуют программу ГУМО в работе с тренерским сообществом Санкт-Петербурга, проводит спортивные смены в лагере «Зеркальный», предоставляет специалистов для проведения стартов Федерации. ГБОУ «Балтийский Берег» активно развивает трейл-ориентирование, оказывает методическое сопровождение в реализации проекта Федерации «Ориентирование – в школу», предоставляет свои площадки для проведения мероприятий Федерации. СШОР Курортного района является локомотивом в развитии велосипедного ориентирования в городе. Примеров такого взаимодействия немало, тем не менее, в работе Федерации стоит продолжить практику реализации конкретных задач в партнёрстве с учреждениями доп. образования Санкт-Петербурга.

Выводы. Продолжить налаженное сотрудничество, а также искать новые возможности для взаимодействия с учреждениями доп. образования Санкт-Петербурга для реализации текущих задач Федерации.

7. Грантовая программа – 2 новых гранта (Фонд Президентских Грантов) получено Федерацией в этом году (идеология и контроль реализации - Светлана Филатова). Это несомненный успех и новые возможности для развития. Проекты в рамках грантов во многом решают задачи популяризации вида спорта, а это стратегически важное направление. Эта деятельность позволяет привлекать дополнительное финансирование, наращивать материальную базу, развивать новые направления деятельности, привлекать новых людей/сообщества в ориентирование, итд.

Выводы: необходимо продолжать деятельность по получению грантов/субсидий, а также создавать благоприятные условия для их реализации.

8. Привлечение молодёжи и взрослых спортсменов, резерв Федерации.

Клубы и коллективы спортсменов обеспечивают преемственность по линии дети – родители - коллеги итп. Для Федерации особую ценность представляют те взрослые участники нашего сообщества, которые активно участвуют в проектах Федерации в качестве судей, специалистов и волонтеров. Это касается и проведения официальных мероприятий Федерации, и работы на местах (районы, муниципалитеты), и участия в грантовых проектах, - поле для деятельности очень широкое. Наша общая задача – заинтересовать людей и дать им возможность перейти из разряда обычных «потребителей услуг» в группу тех, кто работает на наше общее дело.

В заключение я бы повторил **вывод**, сделанный в моей предвыборной программе два года назад:

Деятельность под флагом Федерации должна быть максимально привлекательной для различных инициативных групп. В этом заключается одна из основных задач её перспективного развития.